

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ט"ז טבת תשע"ח
03 ינואר 2018
פרוטוקול מס' 48

**הבהרה : פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק.
התקשרות עם ספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה
המוסמכים לחייב את המשרד.**

ועדת יועצים מיום 21.11.2017

פרוטוקול מס' 48

משתתפים : גב' דרורית שטיינמץ, ראש אגף תקציבים ופרויקטים, יו"ר הוועדה
גב' ניקול מורנו, ר' אגף תכנון, תיאום וארגון, חברה
מר משה כהנא, ס' חשב המשרד, חבר
עו"ד רונית ברמן מכליס, מנהלת מח' בכירה (ייעוץ משפטי), חברה
גב' לירון יפלא, ר' תחום תכנון, תיאום וארגון, נציגת היחידה המקצועית
גב' דנה חימי, מרכזת ועדת מכרזים

**הרחבת התקשרות עם חברת ברייטמן אלמגור לקבלת שירותי ייעוץ להטמעת תרבות תכנון,
מדידה ובקרה בהתאם להודעת מכרז מרכזי מס' מ.16.9.1. עבור פרויקט עתודות לישראל: מיפוי
משרות מטרה במערכות רוחביות**

שם הספק ומספרו: ברייטמן אלמגור זהר ושות (ח.פ. 557934692)
תאריכי ההתקשרות: מיום חתימת ההסכם ע"י מורשי החתימה של המשרד, ועד תום תקופת
ההתקשרות עם הספק.
שווי ההתקשרות: 95,170 ₪ בתוספת מע"מ.
סוג ההתקשרות: רכישת שירותים.
תקנה תקציבית: 04-51-01-11

תיאור מהות ההתקשרות

מצ"ב פנייתה של גב' לירון יפלא, אגף תכנון, תאום וארגון, ממנה עולה כדלקמן :
מצ"ב טבלת ריכוז ההתקשרויות עם חברת ברייטמן אלמגור זהר ושות (התקשרות מקורית וכן כל
ההרחבות).

בתאריך 3.5.2016 אישרה ועדת המכרזים את ההתקשרות עם חברת ברייטמן אלמגור זהר ושות'
(להלן: "חב' ברייטמן אלמגור") בהתאם להודעת מכרז מרכזי מס' מ.16.9.1 - מתן שירותי ייעוץ
להטמעת תרבות ותהליכי עבודה של תכנון, בקרה ומדידה בעבודת משרדי הממשלה ויחידות
הסמך.

בתאריך 23.08.16 נחתם הסכם התקשרות עם חב' ברייטמן אלמגור עבור מתן שירותי ייעוץ
להטמעת תרבות ותהליכי עבודה של תכנון, בקרה ומדידה בעבודת המשרד (להלן: "ההסכם").

מדינת ישראל
 משרד ראש הממשלה

ירושלים, ט"ז טבת תשע"ח
 03 ינואר 2018
 פרוטוקול מס' 48

ביום 22.12.2016 החליטה ועדת היועצים (פרוטוקול מס' 65) לאשר עקרונית את הרחבת התקשרות עם חב' בריטמן אלמגור בעלות של 1,382,874.99 ש"ח כולל מע"מ, כמפורט בטבלת השירותים המפורטת להלן ובהתאם לתקנה 3 לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993 (להלן: "התקנות"), בכפוף לעמידה בשלושה תנאים אשר פורטו בפרוטוקול, והם – קבלת אישור תקציבי לפרויקטים הנוספים, קבלת אישור הנהלת המשרד לפרויקטים הנוספים ובדיקה שאכן הרחבה זו אפשרית בהתאם למכרז המרכזי.

עלות (ש"ח)	תיאור הרכיב	פרויקט
127,200	סיוע בתהליכי תכנון נקודתי סביב נושא: ניתוח הפעילות בישראל	פרויקט ההנצחה
198,400	סקירת עומק – באנצ'מארק	
10,411	שאלתא: סיכום חזון	
127,200	סיוע בתהליכי תכנון נקודתי סביב נושא: גיבוש מדיניות ההנצחה	
52,551	ניתוח מבנה ארגוני של יחידת משנה בהתאם לתוכניות העבודה: התאמות ארגוניות לאור המלצות המדיניות (אופציונאלי) – שלב ג'	
198,400	סקירת עומק: בנצ'מארק	מחקר השוואה בין גופי לע"מ שונים בעולם
52,551	ניתוח מבנה ארגוני של יחידת משנה בהתאם לתוכניות העבודה: תיקוף המבנה הארגוני אל מול תכניות העבודה 2017	גיבוש תורת ההפעלה הארגונית ביחידת הביטחון
140,301	סיוע בבחינת ההלימה בין מרכיבי תכניות העבודה לבין הקצאה וניצול תקציבי	מודל יישום ובקרה של התוכנית ליוצאי אתיופיה (ממשל וחברה)
75,000	קביעת מדדים והתייעלות בתכנית עבודה משרדית: קביעת המדדים לבחינת יעילות התכנית	
70,398	איסוף ותיקוף נתונים לשם טיוב תהליכי תכנון: איסוף	

מדינת ישראל
 משרד ראש הממשלה

ירושלים, ט"ז טבת תשע"ח
 03 ינואר 2018
 פרוטוקול מס' 48

	המדדים הרלוונטים כ-Base line	
140,301	ניתוח חיבור תכנון-תקצוב בעבודת המשרד : בחינת עמידת המשרד ביעדיו באמצעות פלטפורמה דיגיטלית	
52,551	ניתוח מבנה ארגוני של יחידת משנה בהתאם לתוכניות העבודה : תיקוף המבנה הארגוני אל מול תכניות העבודה 2017	בחינת המבנה הארגוני ופעילות המכון למורשת בן גוריון
10,411	שאלתא : בניית דוחות מעקב אחר החלטות ממשלה הכוללים את נתוני המשרדים השונים	ניתוח תכניות עבודה ממשלתיות
127,200	סיוע בתהליכי תכנון נקודתי סביב נושא : ניתוח פנימי וכיוונים אסטרטגיים	אסטרטגיה לאגף המפקח הכללי לענייני ביקורת המדינה
1,382,875		סה"כ עלות ההרחבה

ביום 6.2.2017 אישרה ועדת היועצים את הרחבת ההתקשרות עם חב' בריטמן אלמגור בעלות של 2,030,656 ₪ כולל מע"מ, הכוללת את ההרחבות מיום 22.12.2016 שאושרו רק באופן עקרוני ובשני פרויקטים נוספים, אשר עמדו גם כן, בשלושת התנאים המפורטים לעיל, כמפורט בטבלת השירותים הנוספים בפרוטוקול מס' 5, ובהתאם, כאמור, לתקנה 3ג לתקנות.

שני הפרויקטים הם : בחינת מבנה ארגוני של יחידת השכר ותמיכה בפרויקטים שונים של המועצה הלאומית לכלכלה בתחומים : דיור, גז, תחבורה, הגנת סביבה, תקשורת, מדיניות מחקר ממשלתית, ניהול סיכונים אסטרטגיים, מדיניות מאקרו.

ביום 9.5.2017 אישרה ועדת היועצים את הרחבת ההתקשרות עם חב' בריטמן אלמגור בעלות של 52,500 ₪ כולל מע"מ עבור פרויקט נוסף : בחינת היקף הדיינים הנדרשים במערך הגיור אשר עמד גם הוא, בשלושת התנאים המפורטים לעיל, כמפורט בטבלת השירותים הנוספים בפרוטוקול מס' 5, ובהתאם, כאמור, לתקנה 3ג לתקנות.

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ט"ז טבת תשע"ח
03 ינואר 2018
פרוטוקול מס' 48

ביום 29.8.2017 (פרוטוקול מס' 27) ועדת היועצים התבקשה לאשר את הרחבת ההתקשרות עם חב' בריטמן אלמגור בעלות של 509,151 ₪ כולל מע"מ, עבור שני פרויקטים נוספים, ניתוח אפקטיביות שולחנות עגולים וביצוע תהליך עומק בנושא תהליכי הרכש במשרד. פרויקט ניתוח אפקטיביות שולחנות עגולים עמד בשלושת התנאים המפורטים לעיל כמפורט בטבלת השירותים הנוספים בפרוטוקול מס' 5, ובהתאם, כאמור, לתקנה 3 לתקנות, אושר על ידי הוועדה. פרויקט ביצוע תהליך עומק בנושא תהליכי הרכש במשרד אושר בכפוף לקבלת אישור מנכ"ל, אשר לא התקבל בסופו של יום באותה העת ועל כן ביצוע הפרויקט הוקפא.

היחידה המקצועית מעדכנת כי כעת מבוקש לאשר פרויקט נוסף אשר התקבל עבורו אישור תקציבי, התקיימה בדיקה שאכן הרחבה זו אפשרית בהתאם למרכז המרכזי וכן התקבל אישור הנהלה לגביו.

להלן עיקרי הפרויקט:

עתודות לישראל היא תכנית מפתח אסטרטגית לבניין עתודות הון אנושי למגזר משרתי הציבור בישראל, במובנו הרחב. התכנית מציגה תפיסה של רצף תכניות עתודה ניהוליות ומקצועיות, החל באתוס מְשָׁרְת הציבור, דרך ערוצי הזנת מצוינות, תכניות צוערים, תכניות עתודה המכשירות דרגי ביניים מכהנים, וכלה בתכניות מנהיגות מערכתית לסגל בכיר של מגזר משרתי הציבור. העבודה המתבקשת מחברת דלוייט מתחלקת לשני חלקים:

1. יצירת מפת שדה ומיפוי משרות המטרה בשלוש המערכות.
2. בניית תפיסת הפעלה לפעילות הוועדה המנהלים של עתודות לישראל.

בהמשך לגיבוש דו"ח צוות מקצועי ובין-משרדי והחלטת ממשלה מס' 1653 מיום 10.07.2016, עלה צורך בגיבוש רשימה של משרות מטרה בשלוש מערכות רוחביות של משרתי הציבור בישראל החולשים על משאבי היסוד של המדינה: משאבי הקרקעות וההון הסביבתי (להלן: "מערכת הדיור"); משאבי ההון הכספי (להלן: "מערכת פיננסית"); ומשאבי הידע בהקשרים של שוק העבודה (להלן: "מערכת התעסוקה"). הבחינה תכלול 4 שלבים שונים של עשייה. כמו כן נדרש לבנות תפיסת הפעלה לפעילות הוועדים המנהלים של "עתודות לישראל".

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ט"ז טבת תשע"ח
03 ינואר 2018
פרוטוקול מס' 48

נימוק	משימה	
יצירת מפת שדה ומיפוי משרות במערכת בישראל	יצירת מפת שדה ומיפוי משרות במערכת בישראל	עתודות לישראל: מיפוי משרות מטרה במערכות רוחביות
לצורך קידום תכנית עבודה למערכת, נדרשת הבנה של השדה ומיפוי של משרות המטרה (התפקידים המשפיעים על מערכת התעסוקה בישראל)	לצורך קידום תכנית עבודה למערכת, נדרשת הבנה של השדה ומיפוי של משרות המטרה (התפקידים המשפיעים על המערכת הפיננסית בישראל)	
לצורך קידום תכנית עבודה למערכת, נדרשת הבנה של השדה ומיפוי של משרות המטרה (התפקידים המשפיעים על מערכת הידע וההשכלה הגבוהה בישראל)	לצורך קידום תכנית עבודה למערכת, נדרשת הבנה של השדה ומיפוי של משרות המטרה (התפקידים המשפיעים על מערכת הידע וההשכלה הגבוהה בישראל)	
בניית תפיסת ההפעלה לפעילות המנהלים של 'עתודות לישראל'	בניית תפיסת ההפעלה לפעילות הוועדים	עתודות לישראל: ליווי שני וועדים מנהלים במשך שנה
הכנת מודל רצוי לפעילות ועד מנהל לקראת הטמעתו במערכות השונות	הכשרה וכיול מטרות לוועד המנהל של מערכת החינוך	
ליווי פעילות הוועד המנהל במשך שנה / 4 מפגשים (כולל: הכנת ישיבות ריכוז חומרים, השתתפות בהן, סיוע בסיכום והפצתו)	ליווי הוועד המנהל של מערכת החינוך	
הגדרת מטרות ומתודולוגיית עבודה לוועד המנהל של אגף 'עתודות לישראל' במשרד רה"מ	ליווי הוועד המנהל של אגף 'עתודות לישראל' במשרד רה"מ	
ליווי פעילות הוועד המנהל במשך שנה / 4 מפגשים	ליווי פעילות הוועד המנהל במשך שנה / 4 מפגשים	

החלטת הוועדה

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ט"ז טבת תשע"ח
03 ינואר 2018
פרוטוקול מס' 48

נוכח כל האמור לעיל, הוועדה מאשרת את ההרחבה שהתבקשה על ידי היחידה המקצועית, בהתאם לתקנה 33 לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993.

הבקשה מאושרת בהתאם לבקשת היחידה המקצועית, כמפורט להלן:

שם הספק ומספרו: בריטמן אלמגור זהר ושות' (ח.פ. 557934692)
תאריכי ההתקשרות: מיום חתימת ההסכם ע"י מורשי החתימה של המשרד, ועד תום תקופת ההתקשרות עם הספק.
שווי ההתקשרות: 95,170 ש"ח בתוספת מע"מ.
סוג ההתקשרות: רכישת שירותים.
תקנה תקציבית: 04-51-01-11

לא קיימת מניעה לפרסום החלטה על התקשרות זו באתר האינטרנט הממשלתי.
כמו כן, אין מניעה לפרסום החלטה זו במערכת מרכב"ה ובדו"ח חופש המידע.



רונית ברמן מכליס

3.1.18


משה כהנא



דרורית שטיינמץ



לירון יפלאח, נציגת היחידה
המקצועית



ניקול מורנו